

## OSAVUOSIKATSAUS

Keskeistä neljännekseltä:

- Liikevaihdon kehitys kääntyi alkuvuotta parempaan suuntaan ja liikevaihto oli 17,3 milj (17,8). euroa. Laski vain 2,7 % vertailukaudelta
- Bruttokate oli 9,8 milj. euroa (10,6) ja 57 % (59)
- EBITDA oli -2,0 milj. euroa (-0,9)
- Liiketulos oli -2,9 milj. euroa (-1,9)
- Osakekohtainen tulos oli -0,25 euroa (-0,38)
- Uusien tuoteryhmien myynti alkoi syyskuussa ja niiden tarjontaa laajennetaan loka-marraskuussa
- Liikelahjaliiketoiminnasta luovuttiin keskittymisstrategian mukaisesti
- Kuten yhtiö 22.9 tiedotti, heikensivät neljänneksellä järjestetyt kausialennusmyynnit bruttokatetta. Toimenpiteillä pienennettiin sekä vaihto-omaisuutta että tuotenimikkeiden lukumäärää

Keskeistä katsauskaudelta:

- Liikevaihto aleni 5,7 % ja oli 48,2 milj. euroa (51,1), valuuttakurssien heikkeneminen aiheutti laskusta noin 0,8 milj. euroa
- Bruttokate oli 29,1 milj. euroa (29,8) ja 60 % (58)
- EBITDA oli -6,3 milj. euroa (-3,1)
- Liiketulos oli -8,8 milj. euroa (-5,5)
- Osakekohtainen tulos oli -0,83 euroa (-0,76)

## TOIMITUSJOHTAJAN KOMMENTTI

Tiimarin toimitusjohtaja Hannu Krook:

Kolmannen vuosineljänneksen aikana toimenpiteemme myynnin kääntämiseksi kasvuun alkoivat tuottaa katsauskauden loppua kohden tulosta, erityisesti Suomen Tiimarin ja Ruotsin Gallerixin osalta. Myynnin kehitys jatkui selvästi positiivisena lokakuussa ja arvioin trendin jatkuvan samansuuntaisena loppuvuoden. Tiimari Suomen koulutarvikkeiden myynti ylitti viime vuoden tason ja alkusyksyn perusvalikoiman myynnin kehitys jatkuu positiivisena. Gallerixin myynti on ollut edellisvuotta edellä jo heinäkuusta lähtien. Uusien tuoteryhmien, kuten makeisten, CD- ja DVD-levyjen sekä lelujen myymäläpeitto on kattava vasta marraskuun alussa. Osa uusista tuoteryhmistämme (Fiskars, Novita, Merilasin Ratia-mallisto) lanseerataan aluksi vain suurimmissa myymälöissämme. Vaihto-omaisuuden tason merkittävä aleneminen viime vuoden tasosta osoittaa toimenpiteidemme varastojen kiertonopeuden parantamiseksi olevan oikean suuntaisia. Investointien rajoittaminen ja vaihto-omaisuuden kierron nopeuttaminen parantavat loppuvuoden operatiivista kassavirtaa ja laskevat velkaantuneisuutta tilikauden vaihteeseen mennessä edellisvuoteen verrattuna. Katsauskauden aikana lopetimme keskittymisstrategiamme mukaisesti toimintamme Norjassa sekä myimme liikelahjaliiketoimintaa harjoittavan Tiimoren. Yhtiön liikkeelle laskema pääomalaina mahdollistaa uusien tuotekategorioiden laajemman ja nopeamman tarjonnan myymäläverkostossamme ja vakauttaa yhtiön rahoitusta."

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Konsernin liikevaihto aleni 5,7 % ja oli 48,2 milj. euroa (51,1). Kolmannen neljänneksen myynti jäi vain 2,7 % vertailukauden myynnistä, joka on alkuvuotta

merkittävästi parempi kehityssuunta. Ruotsin, Puolan ja Norjan valuuttakurssien muutokset alkuvuodelta alensivat konsernin liikevaihtoa noin 0,8 milj. euroa. Tiimarin liiketoiminta on hyvin kausiluonteista ja suuri osa liikevaihdosta ja tuloksesta kertyy tilikauden viimeisellä neljänneksellä. Kolmannen neljänneksen bruttokate 9,8 milj. euroa (10,6) jäi vertailukaudesta sekä euromääräisesti että suhteellisesti. Yhtiön toimeenpanemat vaihto-omaisuuden pienentämishjelma sekä tuotevalikoiman uudistaminen ovat vaikuttaneet yhtiön bruttokatteeseen negatiivisesti erityisesti kolmannen vuosineljänneksen aikana, mutta samalla toimenpiteet ovat vapauttaneet suunnitelman mukaisesti sidottua pääomaa. Bruttokatemarginaalia heikensi myös Norjan liikkeen lopettaminen. Katsauskauden bruttokate oli 29,1 milj. euroa (29,8). Bruttomarginaali 60 % oli vertailukautta parempi (58).

Konsernin liiketulos oli -8,8 milj. euroa (-5,5).

Katsauskauden nettorahoituskulut olivat 2,5 milj. euroa (2,5) ja kolmannen neljänneksen nettorahoituskulut 0,8 milj. euroa olivat vertailukauden kustannuksia (0,9) pienemmät. Tulos ennen veroja oli -11,3 milj. euroa (-8,0). Lopetettujen toimintojen tulos oli -0,6 milj. euroa (0,1).

Osakekohtainen tulos oli -0,83 euroa (-0,76). Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista oli -0,79 (-0,77).

Yhtiö on testannut katsauskauden lopussa liikearvonsa arvonalentumisen varalta. Laskelmien perusteella ei ilmennyt arvonalennuskirjaustarvetta.

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

### TIIMARI

Tiimari-segmenttiin kuuluvat kaikki Tiimari-konseptin mukaiset myymälät Suomessa ja ulkomailla. Segmentin katsauskauden liikevaihto aleni 7,7 % ja oli 38,9 milj. euroa (42,2). Omia myymälöitä oli katsauskauden lopussa yhteensä 205 (194), joista Suomessa 168 (158).

Segmentin liiketulos alkuvuonna oli -5,9 milj. euroa (-4,8). Vertailukautta heikompaan liiketulokseen vaikutti eniten myynnin jättämä. Lisäksi kolmannen neljänneksen sesonkialennusmyynnit olivat aiempaa aggressiivisempinä osana vaihto-omaisuuden ja nimikemäärän pienentämistä tavoittelevaa projektia. Katsauskauden kiinteät kustannukset olivat vertailukautta suuremmat kasvaneen myymälämäärän vuoksi. Vuoden alussa käynnistetty tuloksenparannusohjelma hidasti kustannusten nousua.

Myymälämäärän kasvaminen sekä kevään liittosopimusten mukaiset palkankorotukset lisäsivät merkittävästi vuokra- ja palkkakustannuksia vertailukaudesta. Toisaalta myymäläkanta antaa hyvät mahdollisuudet myynnin kasvattamiselle ja kannattavuuden paranemiselle kysynnän elyessä. Uusien myymälöiden kehittyminen tulokselliseksi kestää markkina-alueesta riippuen puolesta vuodesta puoleentoista vuoteen. Ulkomaisten liikkeiden kehitys on kotimaisia hitaampaa ja useimmilla markkinoilla kokonaistulos on kolmen ensimmäisen neljänneksen ajan negatiivinen kysynnän kausivaihtelun takia.

Tiimari aloitti toimintansa Liettuassa vuoden 2008 lopulla. Ruotsissa Tiimarilla on ollut 8 omaa myymälää vertailukauden syyskuun alusta ja Puolassa myymälöiden määrä on kasvanut vertailukaudesta kahdella kymmeneen myymälään. Katsauskauden aikana vetäydyttiin Venäjältä ja Norjasta ja näiden markkinoiden vaikutus katsauskauden tulokseen oli negatiivinen. Baltian ja Puolan markkinoiden kysyntä laski merkittävästi vertailukaudesta ja kannattavuus heikkeni.

Tiimarin tuotekategorioita konseptoitiin siten, että vahvistamme entisestään asemaamme askartelu- ja juhlakauppana. Tulemme jatkossakin olemaan vahva korteissa, lahjapaketoinnissa sekä konttori- ja koulutarvikkeissa. Tuotevalikoimaan lisättiin uusia tuotteita ja tuoteryhmiä tavoitteena lisätä asiakasmääriä, kasvattaa kertaostosten kokoa ja tasata myynnin kausivaihtelua. Tavaravirtojen ohjausta sekä tuoteryhmähallintaa kehitettiin ja varastoitavien nimikkeiden määrä väheni viidellä prosentilla.

Segmentin investoinnit katsauskaudella olivat 0,7 milj. euroa (2,3) ja ne kohdistuivat lähinnä jo aiemmin sovittuihin uusien liikkeiden avauksiin. Vertailukauden investoinnit sisälsivät myös Ruotsin liiketoiminnan hankinnan (0,4).

#### GALLERIX

Gallerix-segmenttiin kuuluvat Gallerix-konseptin mukaiset myymälät Ruotsissa ja Suomessa. Suomessa oli katsauskauden lopussa 4 omaa myymälää (2) ja Ruotsissa 11 omaa myymälää (12), Ruotsissa suurin osa liiketoiminnasta perustuu franchising-sopimuksiin ja siellä oli 78 (79) franchising-periaatteella toimivaa myymälää. Gallerixin liikevaihto kasvoi 5,3 % ja oli 9,4 milj. euroa (9,0). Muuttumattomilla kursseilla laskettuna liikevaihto olisi noussut noin 11 %. Liiketulos oli -1,2 milj. euroa (-0,7). Uusien myymälöiden vuokra- ja henkilöstökustannukset lisäsivät Gallerixin rakennekustannuksia eikä Suomen liiketoiminnan volyyymi ole vielä noussut kannattavalle tasolle. Suomessa oli suurimmillaan alkuvuodesta 7 myymälää ja niistä suljettiin tai yhdistettiin Tiimariin kolme kiinteiden kustannusten alentamiseksi. Myös Ruotsissa vähennettiin omien myymälöiden määrää neljällä kustannusten säästämiseksi. Tuoteryhmähallintaa kehitettiin ja tavoitteena oli sekä Gallerixin osuuden korottaminen franchising-yrittäjien ostoista että franchising-yrittäjien kannattavuuden parantaminen. Luulajassa aloitettiin pilotti, jossa Gallerixin franchising-yrittäjä integroi Tiimarin ja Gallerixin yhden katon alle. Segmentin investoinnit olivat 0,2 milj. euroa (0,4) ja kohdistuivat pääasiallisesti uusien liikkeiden avaamiseen.

#### TIIMORE

Tiimarin hallitus päätti elokuussa hakea uusia vaihtoehtoja liikelahjaliiketoiminnalle. Syyskuun lopussa liiketoiminta myytiin toimivalle johdolle. Tiimoren liikevaihto oli 1,1 milj. euroa vuonna 2008. Kaupassa siirtyi koko henkilöstö, osa vaihto-omaisuudesta ja käyttöomaisuudesta. Kauppahinta oli noin 0,1 milj. euroa. Kaupan yhteydessä arvostettiin vaihto-omaisuus uudelleen ja poistettiin käyttöomaisuus, joka ei siirtynyt kaupan yhteydessä. Näistä syntyi yhteensä noin 0,2 milj. euron kustannukset. Tiimore luokiteltiin lopetetuksi toiminnoksi.

#### TULOSENPARANNUSOHJELMA

Katsauskauden alussa yhtiö julkisti 8 miljoonan euron tuloksenparannusohjelman, joka koostui työtunti-, markkinointi- ja hallintokustannusten säästöistä sekä katteen parantamiseen tähtäävistä toimenpiteistä. Lisäksi rahavirran parantamisohjelma sisälsi tavoitteen vaihto-omaisuuden vähentämiseksi ja investointien supistamiseksi. Tuloksenparannusohjelma on kustannussäästöjä kerryttävien toimenpiteiden osalta edistynyt suunnitelmien mukaisesti. Myynnin määrästä riippuvien kateparannusten euromääräinen toteuma oli myynnin heikon kehityksen vuoksi selkeästi odotuksia pienempi, mutta katsauskauden bruttokateprosentti nousi kaksi prosenttiyksikköä vertailukaudesta.

Markkinointikustannukset olivat 0,9 milj. euroa vertailukautta alemmat. Työtuntikehyksen säästöt vietiin käytäntöön ja ne pienensivät ensisijaisesti vuokratyövoiman käytöstä aiheutuvia kustannuksia. Myymälöiden työtuntisäästöt olivat Suomessa hieman yli 8 % vertailukauden tunneista. Venäjän ja Norjan liikkeet suljettiin katsauskauden aikana ja ne aiheuttavat enää vähäisiä hallinnollisia kustannuksia. Taloushallinnon kotiutus säästi kustannuksia 0,5 milj. euroa alkuvuoden aikana.

Investointien rahankäyttö katsauskaudella oli 0,9 milj. euroa (2,9). Vaihto-omaisuuden määrä 20,8 milj. euroa oli 2,6 milj. euroa pienempi kuin tilikauden

vaihteessa ja 6,7 milj. euroa pienempi kuin vertailukauden arvo 27,4 milj. euroa.

#### TASE,RAHOITUSASEMA JA RAHAVIRTA

Konsernin nettokäyttöpääoma oli 13,2 milj. euroa. Nettokäyttöpääoma vastaavan kauden lopussa edellisvuonna oli 17,0 milj. euroa ja 10,7 milj. euroa tilikauden 2008 lopussa. Liiketoiminnan kausivaihtelu vaikuttaa nettokäyttöpääomaan siten, että sen määrä nousee vuoden aikana ja pienenee tilikauden vaihteeseen mennessä. Vaihto-omaisuuden määrä oli 20,8 milj. euroa (27,4) ja se laski katsauskauden alusta 2,6 milj. euroa. Lyhytaikaisten saamisten määrä oli 3,9 milj. euroa (3,8), 0,3 milj. euroa pienempi kuin tilikauden vaihteessa. Lyhytaikaisten velkojen määrä 11,5 milj. euroa (14,3) laski 5,4 milj. euroa katsauskauden alusta. Vaihto-omaisuuden kiertonopeutta pyritään edelleen nostamaan koko konsernissa ja käynnistetyillä toimenpiteillä uskotaan vaihto-omaisuuden määrän pienenevän tavoitteen mukaisesti vähintään 4,0 milj. eurolla kuluvan tilikauden loppuun mennessä. Pitkäaikaisten varojen määrä oli 56,8 milj. euroa (63,9) ja se laski katsauskauden alusta 1,3 milj. eurolla.

Korollisten velkojen määrä oli 40,3 milj. euroa (44,9) ja määrä kasvoi 6,0 milj. euroa tilikauden vaihteesta. Yhtiön rahoitusasema oli kireä syyskuun lopussa. Yhtiön lokakuussa liikkeelle laskema pääomalaina korjasi tilanteen. Omavaraisuusaste oli 30,3 % (33,6 % vertailukauden ja 34,6 % tilikauden 2008 lopussa). Nettovelkaantumistasteen odotetaan laskevan vuoden vaihteeseen mennessä edellisvuotta paremmalle tasolle.

Yhtiö sopi rahoitukseensa liittyvien käyttökatetta koskevien ehtojen muutoksesta katsauskauden aikana. Muutos vaikutti sekä kolmannen neljänneksen lainaehtoihin että tilikauden lopun lainaehtoihin.

Yhtiö järjesti toukokuussa suunnatun osakeannin tase- ja rahoitusasemansa parantamiseksi. Annilla kerättiin yhteensä 0,4 milj. euron järjestelykulujen vähentämisen jälkeen 6,1 milj. euroa uutta omaa pääomaa, joka kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Varoista 4,4 milj. euroa käytettiin korollisten velkojen lyhentämiseen. Oma pääoma per osake oli 1,53 euroa (3,23).

Liiketoiminnan rahavirta oli -11,6 milj. euroa (-9,4). Rahavirran negatiivisuuteen vaikutti liiketoiminnan tappiollisuuden lisäksi lyhytaikaisten korottomien velkojen pieneminen. Konsernin kokonaisinvestoinnit olivat 0,9 milj. euroa (2,9). Investoinnit kohdistuivat lähinnä myymäläverkoston kehittämiseen nykyisillä markkina-alueilla.

#### HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstö keskimäärin oli katsauskaudella 709 (680). Luvut on muutettu vastaamaan kokoaikaista työvoiman määrää. Suurin osa henkilöstöstä työskentelee Tiimari-segmentissä Suomessa. Suurin osa liikkeissä työskentelevistä on osa-aikaisia työntekijöitä. Liikelahjaliiketoiminnan myynti vähensi henkilöstöä kahdeksalla.

#### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Tiimarin osake on listattu Nasdaq OMX Helsinki Oyj:ssä. Osakkeen kurssi 30.9.2009 oli 1,40 euroa (3,28) ja yhtiön markkina-arvo oli 23,1 milj. euroa (33,8). Katsauskauden lopussa yhtiön osakepääoma oli 7.686.200 euroa ja osakkeiden määrä oli 16.474.755 osaketta. Katsauskauden aikana aikana hallitus

käytti yhtiökokoukselta saamaansa osakeantivaltuutusta ja järjestetyssä suunnatussa osakeannissa merkittiin 5.175.535 osaketta.

OMAT OSAKKEET (tiedote 29.4.2009 [www.tiimari.com](http://www.tiimari.com))

Yhtiö mitätöi 23.4. hallussaan olleet 11.850 omaa osaketta, osakkeet mitätöitiin osakepääomaa alentamatta. Yhtiön hallussa ei katsauskauden lopussa ollut omia osakkeita.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 07.04.2009 (tiedote 7.4.2009 [www.tiimari.com](http://www.tiimari.com))

Tiimari Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2008 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että tilikauden tappio 1.585.287,88 kirjataan kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin kuusi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Peter Seligson, Arja Hautanen, Sven-Olof Kulldorff, Juha Mikkonen, Alexander Rosenlew ja Hannu Ryöppönen. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin jatkamaan KHT tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Sixten Nyman.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5.655.535 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa 50 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouksutsun päätöspäivämääränä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, uusien hallituksen jäsenten, johdon ja muun henkilöstön sitouttamis- ja kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän puitteissa uusille hallituksen jäsenille ja yhtiön uudelle toimitusjohtajalle voidaan antaa yhteensä enintään 500.000 optio-oikeutta. Valtuutus kumoaa aiemmat osakeantivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2010 saakka.

HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMINEN (tiedote 7.4.2009 [www.tiimari.com](http://www.tiimari.com))

Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajaksi Hannu Ryöppösen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Peter Seligson ja jäseniksi Alexander Rosenlew ja Arja Hautanen. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Hannu Ryöppönen ja jäseniksi Juha Mikkonen ja Peter Seligson.

SUUNNATTU OSAKEANTI (tiedotteet 20.4. 24.4. ja 30.4.2009 [www.tiimari.com](http://www.tiimari.com))

Hallitus päätti 23.4.2009 käyttää osakeantivaltuutustaan ja laski liikkeeseen 5.175.535 uutta osaketta, jotka vastasivat noin 45,8 %:a yhtiön kaikista osakkeista ennen osakeantia. Osakkeiden merkintähinta oli 1,25 euroa ja osakeannista antikulujen vähentämisen jälkeen kertyneet varat 6,1 milj. euroa kirjattiin yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Merkintäetuoikeudesta poikettiin yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseksi osakemarkkinoiden epävarmuuden huomioon ottavalla mahdollisimman nopealla ja kustannustehokkaalla tavalla. Osakkeet listattiin 25.05.

OPTIO-OIKEUKSIEN ANTAMINEN (tiedote 24.4.2009 [www.tiimari.com](http://www.tiimari.com))

Tiimari Oyj Abp:n hallitus päätti 23.4.2009 laskea liikkeeseen 480.000 optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 480.000 yhtiön uutta osaketta. Optio-oikeudet päätettiin antaa yhtiön uudelle toimitusjohtajalle sekä uusille hallituksen jäsenille näiden sitouttamiseksi ja kannustamiseksi.

Tiimari Oyj Abp:n aiemmat optio-ohjelmat ovat rauenneet.

#### JOHTO

KTM Hannu Krook aloitti Tiimari Oyj Abp:n toimitusjohtajana 7.4.

MBA Markku Breider nimitettiin Tiimarin johtoryhmän jäseneksi ja myymälätoimintojen johtajaksi 3.6.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT (tiedotteet 19.10. ja 22.10.2009 sekä 02.11.2009 [www.tiimari.com](http://www.tiimari.com))

Yhtiö järjesti ylimääräisen yhtiökokouksen 19.10.2009. Kokouksessa päätettiin laskea liikkeelle 4.980.000 euron määräinen suunnattu vaihtokelpoinen pääomalaina. Laina ylimerkittiin ja laina on kokonaisuudessaan maksettu. Lainan vaihtokurssi on noin 1,4746 euroa osaketta kohden ja laina voidaan vaihtaa enintään 3.377.173 osakkeeseen. Laina nostettiin rahoituksen joustavuuden lisäämiseksi ja uusien tuotteiden tehokkaan tuotevalikoimaan lisäämisen mahdollistamiseksi.

Ylimääräinen yhtiökokous myönsi hallitukselle osakeantivaltuutuksen, jonka perusteella yhtiön osakkeiden määrä voi nousta enintään 4.000.000 osakkeella. Valtuutus on voimassa 30.4.2013 saakka.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti kasvattaa hallituksen jäsenmäärää yhdellä ja hallitukseen valittiin uudeksi jäseneksi merkonomi Markku Pelkonen.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajaksi Hannu Ryöppösen ja varapuheenjohtajaksi Peter Seligsonin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Hannu Ryöppönen ja jäseniksi Alexander Rosenlew ja Peter Seligson. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Juha Mikkonen ja jäseniksi Hannu Ryöppönen ja Peter Seligson.

Virala-konserni merkitsi pääomalainaa ja ilmoitti omistusosuuden Tiimarissa ylittävän 1/4-osaa, jos laina vaihdetaan osakkeiksi.

Hallituksen jäsen Arja Hautanen erosi hallituksesta 2.11.2009.

#### LÄHIAJAN RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Globaali suhdannetaantuma vaikuttaa kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan kaikilla Tiimarin markkina-alueilla. Suhdannetaantuma ja sen aiheuttama kysynnän väheneminen on vaikuttanut ja vaikuttaa myös Tiimarin myyntiin ja kannattavuuteen. Kilpailutilanteen kiristyminen luo painetta myyntihintojen korjaukseen, mutta sen odotetaan vaikuttavan samanaikaisesti myös positiivisesti ostohintojen kehitykseen. Myös mahdolliset epäedulliset muutokset ostohinnoissa sekä liiketoiminnalle relevanttien valuuttojen ja euron välisissä vaihtosuhteissa voivat toteutuessaan heikentää Tiimarin liiketoiminnan tulosta ja taloudellista asemaa.

Tiimarin johto on reagoinut kysynnän alenemiseen mm. tehostamalla tavaravirtojen hallintaa, sopeuttamalla henkilöstön määrää eri työtehtävissä, tehostamalla markkinointitoimintoja kävijämäärien ja kävijäkohtaisten ostosmäärien kasvattamiseksi vakiintuneissa ja uusissa toimipisteissä, lakkauttamalla kannattamattomia toimipisteitä, tarkastelemalla hinnoittelua sekä tehostamalla yleisesti konsernin toimintaa. Yhtiö on myös käynnistänyt mittavan

tulosparannusohjelman taloudellisten tavoitteidensa saavuttamiseksi ja on päättänyt kohdentaa investointinsa olemassa olevan liiketoiminnan kasvattamiseen ja sen kannattavuuden parantamiseen. Mikäli käynnistetyillä ja jo toteutetuilla toimenpiteillä ei olisi odotettua vaikutusta, voi tällä olla negatiivinen vaikutus yhtiön tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiön liiketoiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kerrottu tarkemmin vuoden 2008 tilinpäätöksessä eikä riskeissä ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## NÄKYMÄT

Tiimarin koko vuoden operatiivisen kannattavuuden (tulos ennen poistoja ja kertaluonteisia eriä) odotetaan olevan edellisen vuoden tasolla. Vaihto-omaisuuden ja investointien pienentäminen vertailukaudesta parantavat liiketoiminnan ja investointien rahavirtaa. Operatiivisen kassavirran ennen veroja ja rahoituseriä odotetaan olevan selvästi positiivinen vuonna 2009.

Hallitus  
Tiimari Oyj Abp

Lisätiedot:  
toimitusjohtaja Hannu Krook, puh. 03-812911, sähköposti: hannu.krook@tiimari.fi

Jakelu:  
Helsingin Pörssi  
Keskeiset tiedotusvälineet  
www.tiimari.com

Tiimari Oyj Abp on pörssinoteerattu yhtiö. Konserniin kuuluu kaksi vähittäiskauppa-konseptia, Tiimari ja Gallerix. Liiketoimintaa harjoitetaan seitsemässä maassa Itämeren alueella ja myymälöitä on lähes 300. Molemmat konseptit ovat oman alansa edelläkävijöitä.

## LAATIMISPERIAATTEET

Tämä osavuosisikatsaus on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34 standardin vaatimuksia. Katsaus on laadittu alla erikseen mainittuja laatimisperiaatteiden muutoksia lukuun ottamatta noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2008 tilinpäätöksessä. Katsauksessa esitetyt luvut eivät ole tilintarkastettuja. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetyistä summasta. Taulukoiden luvut esitetään tuhansina euroina.

Muutettujen ja uusien standardien soveltaminen (IFRS) alkaen 1.1.2009:

- IAS I, Tilinpäätöksen esittäminen, joka on muuttanut tuloslaskelman ja oman pääoman esittämistä, standardin käyttöönotto vaikuttaa konsernin osavuosisikatsauksen esittämiseen.
- Muilla käyttöönotetuilla standardimuutoksilla ei ole olennaista vaikutusta osavuosisikatsaukseen.

Arvioiden käyttö:

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Arvioiden käyttö vaikuttaa vaihto-omaisuuden arvostukseen, laskennallisten verosaamisten arvostukseen, käyttöomaisuuden poistoaikoihin ja saatavien arvostukseen. Lisäksi arviot vaikuttavat liikearvon ja tuotemerkkien arvostukseen. Vaihto-omaisuuden arvostus perustuu sekä säännönmukaisiin alaskirjauksiin (30 kk vanhat 25 %, 36 kk vanhat 50 % ja 42 kk vanhat 100 %) sekä tarvittaessa yksittäisiin arvostuskorjauksiin.

Tiimarin liiketoiminta on kausiluonteista ja tuloksen kertyminen painottuu viimeiselle neljännekselle. Tämän vuoksi liikearvojen säännönmukainen testaus on tehty tilikauden lopussa. Liikearvot testataan vuoden aikana aiemmin, mikäli liiketoiminnassa tai toimintaympäristössä on tapahtunut jotain, joka muuttaa merkittävästi jonkin kassavirtaa generoivan yksikön kassavirtaodotuksia.

Bruttokate ja bruttokate-%

Bruttokate on liikevaihto vähennettynä myytyjen tavaroiden arvolla ja edelleen veloitetujen franchising-liikkeiden vuokrien määrällä. Ulkoistetun taloushallinnon aikana aineisiin ja tarvikkeisiin oli sisällytetty myymälöissä käytetyn vuokratyövoiman kustannukset ja franchising-liikkeiden vuokrat raportoitiin liiketoiminnan muissa kuluissa. Nämä erät on korjattu bruttokatteen laskentasäännön mukaisesti vertailukausten tuloksiin.

#### TAULUKOT

##### TULOSLASKELMA

1 000 euroa	7-9/2009	7-9/2008	1-9/2009	1-9/2008	1-12/2008
LIIKEVAIHTO	17 344	17 819	48 235	51 133	84 550
Aineet ja tarvikkeet	-7 512	-7 265	-19 181	-21 383	-33 806
Bruttokate	9 832	10 554	29 054	29 750	50 744
Bruttokate -%	57 %	59 %	60 %	58 %	60 %
Liiketoiminnan muut tuotot	427	262	865	412	539
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-5 214	-4 611	-15 690	-13 305	-19 154
Säännönmukaiset poistot	-873	-952	-2 519	-2 388	-3 515
Arvonlennukset	0	0	0	0	-5 000
Liiketoiminnan muut kulut	-7 087	-7 135	-20 528	-19 936	-29 406
LIIKETULOS	-2 915	-1 882	-8 819	-5 467	-5 793
Liiketulos -%	-17 %	-11 %	-18 %	-11 %	-7 %
Rahoitustuotot	-84	-5	46	63	154
Rahoituskulut	-684	-937	-2 512	-2 548	-4 262
Nettorahoituskulut	-769	-942	-2 466	-2 485	-4 108
TULOS ENNEN VEROJA	-3 684	-2 824	-11 285	-7 952	-9 901
Tuloverot	-3	-860	144	36	77
KATSAUSKAUDEN TULOS	-3 686	-3 684	-11 141	-7 916	-9 824

Lopetettujen toimintojen tulos

-392                      -196                      -587                      130                      -104

##### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KATSAUSKAUDEN TULOS	-4 079	-3 880	-11 727	-7 787	-9 929
Muuntoerot	372	-59	353	-59	-726
Muut erät	0	0			-21
Katsauskauden laaja tulos verojen jälkeen	-3 707	-3 939	-11 374	-7 846	-10 676

**Katsauskauden laajan  
tuloksen jakautuminen:**

Emoyhtiön omistajille	-3 707	-3 939	-11 374	-7 846	-10 676
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
laimentamaton					
osakekohtainen tulos (EUR)	-0,25	-0,38	-0,83	-0,76	-0,94
laimennettu					
osakekohtainen tulos (EUR)	-0,25	-0,38	-0,83	-0,76	-0,94
tulos jatkuvista					
toiminnoista/osake	-0,22	-0,36	-0,79	-0,77	-0,93
tulos lopetetuista					
toiminnoista / osake	-0,02	-0,02	-0,04	0,01	-0,01

**KONSERNITASE**

1 000 euroa

	30.9.2009	30.9.2008	31.12.2008
<b>VARAT</b>			
Liikearvo	33 444	38 348	33 287
Muut aineettomat hyödykkeet	17 902	20 420	18 950
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 274	4 484	5 616
Muut rahoitusvarat	101	105	105
Saamiset	30	198	115
Laskennalliset verosaamiset	29	299	
Pitkäaikaiset varat yhteensä	56 779	63 854	58 073
Vaihto-omaisuus	20 773	27 449	23 409
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 923	3 830	4 255
Rahavarat	1 791	3 952	2 188
Lyhytaikaiset varat yhteensä	26 487	35 231	29 852
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>83 267</b>	<b>99 085</b>	<b>87 925</b>

**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	7 686	7 686	7 686
Omat osakkeet	0	-55	-55
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23 011	16 921	16 921
Muuntoerot	-593	-278	-945
Kertyneet voittovarot	-4 916	9 001	6 836
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>25 189</b>	<b>33 275</b>	<b>30 443</b>

VELAT			
Laskennalliset verovelat	6 208	6 596	6 330
Korolliset velat	21 998	27 870	12 297
Varaukset	31	41	31
Pitkäaikaiset velat yhteensä	28 237	34 507	18 658
Korolliset velat	18 312	17 025	21 864
Ostovelat ja muut velat	11 529	14 278	16 960
Lyhytaikaiset velat yhteensä	29 841	31 303	38 824
VELAT YHTEENSÄ	58 078	65 810	57 482
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	83 267	99 085	87 925

#### KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa

	1-9/2009	1-9/2008	2008
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden tulos	-11 727	-7 786	929
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	2 646	2 449	8 622
Käyttöomaisuuden realisointivoitto (-) ja tappio (+)	-44	-885	-690
Rahoitustuotot ja kulut	2 379	2 485	4 116
Verot	-153	-36	-80
Muut oikaisut	30	-445	173
Käyttöpääoman muutos:			
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	596	3 445	2 732
Vaihto-omaisuuden muutos	2 769	-731	2 799
Lyhytaikaisten liikevelkojen muutos	-6 064	-4 954	026
Maksetut korkokulut	-1 382	-2 578	104
Saadut korkotuotot	9	93	58
Muut maksetut rahoituskulut	-509	0	-347
Maksetut verot	-101	-431	-387
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-11 551</b>	<b>-9 374</b>	<b>1 937</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Liiketoimintojen hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0	-409	-736
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin			-4
käyttöomaisuushyödykkeisiin	-941	-2 509	505
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1	1 111	985
Lainasaamisten takaisinmaksu		-89	65
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-940</b>	<b>-1896</b>	<b>191</b>

**Rahoituksen rahavirrat**

Maksullinen osakeanti	6 089	3100	3 100
Pitkääikaisten lainojen nostot	4 770	0	0
			-2
Pitkääikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 000	-322	000
Lyhytaikaisten lainojen nettomuutos	2 187	11 238	2 325
			-1
Maksetut osingot		-1 648	648
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>12 046</b>	<b>12 368</b>	<b>1 777</b>

**Rahavarojen muutos**

	-445	1 098	-477
Rahavarat 1.1.	2 188	2 852	2 852
Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin	48	1	-187
Rahavarat katsauskauden lopussa	1 791	3 951	2 188

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

1 000 euroa

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Oma pääoma yht.
	Osakepää oma	Sijoitet un vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakke et	Muuntoer ot	Kertyneet voittova rat	Yhteen sä	
<b>Oma pääoma</b>							
<b>1.1.2008</b>	<b>7 686</b>	<b>13 821</b>	<b>-55</b>	<b>-219</b>	<b>18 434</b>	<b>39 667</b>	<b>39 667</b>
Katsauskauden laaja tulos				-59	-7 786	-7 845	-7 845
Osingonjako					-1 648	-1 648	-1 648
Osakeanti		3 100				3 100	3 100
Muut erät					2	2	2
<b>Oma pääoma</b>							
<b>30.9.2008</b>	<b>7 686</b>	<b>16 921</b>	<b>-55</b>	<b>-278</b>	<b>9 001</b>	<b>33 275</b>	<b>33 275</b>
<b>Oma pääoma</b>							
<b>1.1.2009</b>	<b>7 686</b>	<b>16 921</b>	<b>-55</b>	<b>-945</b>	<b>6 836</b>	<b>30 443</b>	<b>30 443</b>
Katsauskauden laaja tulos				353	-11 727	374	-11 374
Jaetut optiot					30	30	30
Osakeanti		6 089			0	6 089	6 089
Omien osakkeiden mitätöinti			55		-55	0	0
<b>Oma pääoma</b>							
<b>30.9.2009</b>	<b>7 686</b>	<b>23 011</b>	<b>0</b>	<b>-592</b>	<b>-4 916</b>	<b>25 189</b>	<b>25 189</b>

SEGMENTTIKOHTAISET TIEDOT

LIIKEVAIHTO

1 000 euroa	2009	2008	2009	2008	2008
	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Tiimari	13 782	14 492	38 945	42 180	70 926
Gallerix	3 685	3 214	9 426	8 953	13 624
Muut toiminnot	0	1 390	400	3 023	1 223
Sisäiset	-123	-1 277	-536	-3 023	-1 223
Konserni	17 344	17 819	48 235	51 133	84 550

LIIKETULOS

1 000 euroa	2009	2008	2009	2008	2008
	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Tiimari	-1 977	-2 153	-5 855	-4 770	-3 602
Gallerix	-246	50	-1 213	-714	-526
Muut toiminnot	-693	222	-1 751	17	-1 665
Konserni	-2 916	-1 882	-8 819	-5 467	-5 793

Tiimari segmentin liiketulos vuodelta 2008 sisältää goodwillin alaskirjausta 5 m€

POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 euroa	2009	2008	2009	2008	2008
	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Tiimari	626	741	1 845	1 793	7 669
Gallerix	226	201	612	575	791
Muut toiminnot	22	10	62	20	55
Konserni	874	952	2 519	2 388	8 515

INVESTOINNIT

1 000 euroa	2009	2008	2009	2008	2008
	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Tiimari	154	939	721	2 310	4 205
Gallerix	19	189	206	361	747
Muut toiminnot	0	210	14	247	289
Konserni	173	1 338	941	2 918	5 241

LIIKEVAIHTO MARKKINA-  
ALUEITTAIN

1 000 euroa	2009	2008	2009	2008	2008
	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Suomi	12 194	13 192	34 850	38 413	63 896
Ruotsi	3 966	3 325	10 178	8 936	14 317
Muut maat	1 184	1 301	3 207	3 783	6 337
Konserni	17 344	17 819	48 235	51 133	84 550

AINEETTOMAT PITKÄAIKAISET  
VARAT

1 000 euroa	30.9.2009	30.9.2008	31.12.2008
Kirjanpitoarvo 1.1.	52 237	57 145	57 145
Tilikauden muuntoerot	370	6	-294
Lisäykset	175	2 291	2 000
Poistot ja arvonalennukset	-1 251	-1 720	-6 598
Vähennykset ja siirrot	-185	1 046	-16
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	51 346	58 768	52 237

AINEELLISET PITKÄAIKAISET  
VARAT

1 000 euroa	30.9.2009	30.9.2008	31.12.2008
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 616	4 650	4 650
Tilikauden muuntoerot	29	4	-56
Lisäykset	691	1 088	3 677

Poistot ja arvonalennukset	-829	-729	-2 024
Vähennykset ja siirrot	-233	-529	-631
KIRJANPITOARVO KAUDEN LOPUSSA	5 274	4 484	5 616

LIIKETOIMINNAN TUNNUSLUVUT

	2009	2008	2009	2008	2008
	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Liikevaihto	17 344	17 819	48 235	51 133	84 550
EBITDA	-2 042	-930	-6 300	-3 079	2 722
Liiketulos	-2 915	-1 882	-8 819	-5 467	-5 793
Katsauskauden tulos	-3 686	-3 684	-11 141	-7 916	-9 824
Lopetettujen toimintojen tulos	-392	-196	-587	130	-104
Tulos / osake, EUR, jatkuvat toiminnot	-0,22	-0,36	-0,79	-0,77	-0,93
Tulos / osake, EUR, lopetetut toiminnot	-0,02	-0,02	-0,04	0,01	-0,01
Tulos / osake, EUR, yhteensä	-0,25	-0,38	-0,83	-0,76	-0,94
Oma pääoma / osake, EUR			1,53	3,23	2,69
Omavaraisuusaste			30,3 %	33,6 %	34,6 %
Gearing (nettovelkaantumisaste)			152,9 %	123,0 %	105,0 %
Nettokäyttöpääoma			13 167	17 001	10 704
Operatiivinen kassavirta			-9 940	-8 237	986
Korolliset nettovelat			38 518	40 943	31 973
Taseen loppusumma			83 267	99 085	87 925
Osakkeita keskimäärin (1000 kpl)	16 475	10 299	14 173	10 299	10 549

EHDOLLISET VELAT			
	30.9.2009	30.9.2008	31.12.2008
Lainat, joille on			
annettu vakuuksia	27 125	31 445	14 724
Kiinteistökiinnitykset		1 000	1 062
Yrityskiinnitykset	31 137	31 137	31 137
Pantatut osakeomistukset	1 476	1 476	1 476
Muut omat vastuut:			
Pankkitakausvastuut	2 603	2 114	1 914
Muut vastuut	8	8	405
Leasingvuokravastuut:			

Yhden vuoden kuluessa	48	87	90
Yli vuoden kuluessa	108	92	131
MUUT VUOKRAVASTUUT			
Yhden vuoden kuluessa	13 161	9 716	9 858
Yli vuoden kuluessa	18 735	14 861	14 380

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT (1000 euroa)	2009	2008	2008
	1-9	1-9	1-12
Toimitusjohtajan palkkiot (maksetut)	330	189	225
Hallituksen palkkiot (maksetut)	81	88	117

Toimitusjohtajan palkkiot sisältävät myös Kristiina Illin palkat, irtisanomiskorvaukset ja eläkemaksut. Kristiina Illi lopetti Tiimarin toimitusjohtajan 7.4.2009 ja hänen kokonaiskorvauksensa vuodelle 2009 oli 222 tuhatta euroa.

Toimitusjohtaja ja hallituksen uudet jäsenet, Ryöppönen ja Kulldorff ovat saaneet yhtiön osakeoptioita. Hallituksen jäsenten osakeoptioista on kirjattu 30 tuhannen euron kustannukset yo. hallituspalkkioiden lisäksi.

Hallituksen jäsenent ja toimitusjohtaja merkitsivät kevään osakeannissa osakkeita joko henkilökohtaisesti tai vaikutusvaltauyhtiöidensä välityksellä. Hallituksen jäsenistä Hannu Ryöppönen, Sven-Olof Kulldorff, Juha Mikkonen ja Peter Seligson sekä toimitusjohtaja Hannu Krook merkitsivät vaihtokelpoista pääomalainaa katsauskauden jälkeen. Myös yhtiön suurin osakkeenomistajakonserni Virala Oy, merkitsi pääomalainaa.

#### KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö päätti laskea liikkeelle suunnatun vaihtokelpoisen pääomalainan yhtiökokouksessaan 19.10.2009. Lainan määrä oli 4.980.000 euroa. Laina ylimerkittiin ja on maksettu kokonaisuudessaan. Lainan vaihtokurssi on noin 1,4746 euroa/osake.

Hallitus sai osakeantivaltuutuksen, jonka maksimimäärä on 4.000.000 osaketta ja joka on voimassa 30.4.2013 saakka.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa valittiin hallituksen uusi jäsen Markku Pelkonen.

Arja Hautanen ilmoitti eroavansa yhtiön hallituksesta 02.11.2009.

#### VAIHTO-OMAISUUDEN ALASKIRJAUKSET

Vaihto-omaisuudesta tehtiin yhtiön säännönmukaisesti arvostusten lisäksi kertaluontoisia alaskirjauksia 165 tuhatta euroa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT	Määrä	Määrä %
Suurimmat omistajat 30.9.2009		
Atine Group Oy	3292198	19,98 %
Assetman Oy	1740645	10,57 %
Varma keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö	828912	5,03 %
Primate Oy	825000	5,01 %
Ilmarinen keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	789221	4,79 %
Baltiska Handels A.B	716483	4,35 %
Sijoitusrahasto Aktia Capital	600000	3,64 %
Cumasa Oy	407625	2,47 %

Sijoitusrahasto Arvo Finland Value	300000	1,82 %
Etera	210000	1,27 %

#### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Bruttokate = Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet

EBITDA =

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

Tulos/osake (EPS), EUR=

Tulos ennen veroja - verot / Ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä

Oma pääoma/osake, EUR=

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilikauden lopussa

Omavaraisuusaste %=

Oma pääoma \*100 / Taseen loppusumma - saadut ennakot

Velkaantumisaste% (gearing)=

Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset \*100 / Oma pääoma

Quick ratio =

Lyhytaikaiset saamiset + rahoitusvarat \*100 / Lyhytaikaiset velat

Korolliset nettovelat= Korolliset velat - rahoitusvarat

Nettokäyttöpääoma = vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset korottomat saamiset - lyhytaikaiset korottomat velat

Operatiivinen kassavirta = EBITDA - nettokäyttöpääoman lisäys - investoinnit

Lisätiedot: toimitusjohtaja Hannu Krook, puh. +358 (0) 3 812 911